

BARCELONA, 2 FEBRERO 2026

DESCARBONIZAR PARA COMPETIR:

MITIGACIÓN, RESILIENCIA Y OPORTUNIDADES EN INFRAESTRUCTURAS

Cristina Aldámiz-Echevarría

Directora de Participadas, Operaciones y Sostenibilidad del Grupo ACS



CONTEXTO



Europa Triple tensión

Descarbonizar y mantener competitividad

Seguridad energética y cadenas de suministro

Resiliencia estratégica en un entorno incierto

Cambio climático en ACS Oportunidades > Riesgos

Riesgos físicos y de transición

Oportunidades en infraestructuras críticas

Crecimiento y transformación del negocio

No solo mitigación, también adaptación

Mitigación: reducir emisiones

Adaptación: reforzar resiliencia

Ambas importantes y no son una “opción” en el contexto actual

Compromisos del Grupo ACS en cambio climático

Marco: Plan Director de Sostenibilidad 2025+ Plan de Transición para Mitigación



Horizonte 2045

Objetivo net-zero (alcances 1, 2 y 3)

El **alcance 3** es material en infraestructuras (> 95% emisiones totales del Grupo): especialmente significativa la **categoría 3.1. Bienes y Servicios adquiridos**

Objetivos definidos con base científica (IPCC) y marcos reconocidos.

Perímetro en actualización por evolución del Grupo (p. ej., adquisiciones recientes).

Hitos intermedios 2025 / 2030

Alcance 1 (directas)

-15% (2025)

-35% (2030)

Alcance 2 (electricidad)

-30% (2025)

-60% (2030)

Descarbonización cadena de valor/economía

Objetivo de tasa de valorización de residuos > 80%

Incrementar progresivamente la tasa de **materiales de construcción reciclado**

Promover el **análisis de ciclo de vida** en los proyectos de infraestructuras y edificación, superando los 200 proyectos con este análisis en 2025

Alcanzar en **2025 el 45% de ventas** en Infraestructuras en proyectos con **certificación sostenible**

Estrategia del Grupo ACS en cambio climático



PILAR 1

Plan de descarbonización

Palancas por alcances, foco en cadena de valor

Alcance 1+2:

- Mejora de eficiencia
- Fuel switch / electrificación
- Aumentar uso energía renovable

Alcance 3:

- Diseño y planificación (carbono embebido y operativo, circularidad)
- Eficiencia en la cadena de valor
- Formación y sensibilización

PILAR 2

Rigurosidad en medición

Inventarios comparables y alineados con GHG Protocol

ACS GHG Protocol Accounting:

- Perímetro consistente
- Factores de emisión armonizados
- Homogeneización de criterios especialmente en Alcance 3

PILAR 3

Innovación y digitalización

Productividad y eficiencia (obra y activos)

- IA/analítica
- Gemelos digitales
- Optimización de recursos y mejora en la gestión de riesgos

PILAR 4

Riesgos físicos y de transición

Evaluación, impacto financiero y medidas

- Especialmente relevantes en contratos largos (p. ej., concesiones)
- Plan de adaptación
- Integración en el diseño, la contratación y/o la operación

PILAR 5

Oportunidades climáticas

Crecimiento en mercados de transición y resiliencia

- Infraestructuras resilientes y sostenibles
- Eficiencia energética
- Movilidad sostenible y energía

CONCLUSIONES



En Grupo ACS: el clima es un Riesgo pero también una Oportunidad, a través de acciones de mitigación y adaptación

Estrategia apoyada en tres habilitadores comunes: 1) medición rigurosa, 2) análisis de riesgos y oportunidaes y 3) innovación aplicada

En Europa: la mitigación del cambio climático es una importante oportunidad que puede permitir que la economía europea gane en competitividad y resiliencia