

FUNDACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA Y AMBIENTAL (Funseam)

Nº REGISTRO: 1440

C.I.F.: G-65.666.257

EJERCICIO: 2021

PLAN DE ACTUACIÓN

1.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

ACTIVIDAD 1. CÁTEDRA DE SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Cátedra de Sostenibilidad Energética
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	Barcelona

* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

Descripción detallada de la actividad prevista.

La Cátedra de Sostenibilidad Energética, adscrita al Institut d'Economia de Barcelona (IEB) y con sede en la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de Barcelona (UB) es fruto de un convenio entre la UB y Funseam y tiene como misión fomentar la investigación en los aspectos económicos, medioambientales y sociales relacionados con la producción, el suministro y el uso de la energía necesaria para mantener el desarrollo y bienestar sociales.

Las principales actividades previstas por la Cátedra de Sostenibilidad

Energética para 2021 son las siguientes:

1- Creación de conocimiento

1.1 Desarrollo proyectos de investigación

- Proyecto I+D en el sector energético
- Proyecto energía y medioambiente
- Proyecto mercados energéticos
- Proyecto redes
- Políticas para la transición energética frente al cambio climático
- Pobreza energética

1.2. Programa de Visiting Professors y seminarios 2021

- Jordi Planelles (Universidad de Barcelona & Université Paris Saclay) – febrero de 2021
- Ángela Triguero (Universidad Castilla-La Mancha) – 25 de febrero de 2021
- Kinga Barbara Tchorzewska (ZEW - Leibniz Centre for European Economic Research) – abril de 2021
- Joëlle Noailly (Centre for International Environmental Studies) – Fecha: TBC
- Anna Creti (Univesité Paris Dauphine) – Fecha: TBC
- Stefano Verde (Florence School of Regulation) – Fecha: TBC
- Luis Munda (Universiy of Lund, Suecia) – Fecha: TBC

1.3. Tesis doctorales

- The transition of the effects of environmental policy through the global supply chain - Jordi Planelles

1.4. Conferencias

- International Conference on Energy Economics and Energy Policy. Barcelona (España), 15-17 de abril de 2021
- International Symposium on Environment and Energy Finance Issues. Paris (Francia), 24-25 de mayo de 2021
- Coalition Theory Network Workshop. Barcelona (España), mayo 2021
- Encuentro Economía Aplicada. Palma de Mallorca (España), 3 y 4 de junio de 2021
- XVI Congreso de la Asociación Española para la Economía Energética (AEEE). Castellón (España), junio de 2021
- 43rd IAEE International Conference. Paris (Francia), 4-7 de julio de 2021
- IX Conference of Spanish-Portuguese Association of Resources and Environmental Economics (AERNA), Lleida (España), 2-3 septiembre de 2021

2. Intercambio de experiencias empresariales y de conocimiento

- IX International Academic Symposium: Energy transition and opportunities for global economic recovery. Online, 2 de febrero de 2021

3. Colección publicaciones Simposio

- Publicación del Special Issue – Energy Efficiency Economics and Policy – Energy Policy Journal correspondiente al VIII International Academic Symposium: Energy Efficiency Economics and Policy 2020

4. Creación de redes

4.1. Consolidación de redes internacionales

- Copenhagen School of Energy Infrastructure (CSEI)
- DIW Berlin (Instituto alemán de investigación económica)
- Florence School of Regulation (FSR)
- Global Energy Group, Warwick University

- University of Münster
- Université Paris-Saclay
- RFF-CMCC European Institute on Economics and the Environment
- Grupo de Excelencia Investigadora en Sostenibilidad Energética (ref. 2017SGR739)

5. Formación reglada

5.1. Participación en el Máster en Energías Renovables y Sostenibilidad de la UB:

- Clases magistrales de la asignatura "Economía de la Energía"
- Clases magistrales de la asignatura "Economía circular"
- Coordinación de la asignatura "Seminarios profesionales de energías renovables y sostenibilidad energética"

6. Proyectos Competitivos

6.1. Programa Retos del Ministerio Economía (proyecto de investigación académica)

6.2. Proyecto "Innovación para la transición energética" (INER - RTI2018-100710-B-100) del programa Retos del Ministerio de Economía, Industria y Competitividad de España.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	2	265,80
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	
Personas jurídicas	1

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Plan de actividades	Cumplimiento del Plan de Actividades	-7 proyectos de investigación -8 visitings -1 tesis doctorales -7 conferencias -1 simposio internacional -1 publicación simposio -2 proyectos competitivos

ACTIVIDAD 2. SIMPOSIO EMPRESARIAL INTERNACIONAL

A) Identificación.

Denominación de la actividad	IX Simposio Empresarial Internacional: "La Transición Energética como oportunidad para la recuperación económica", semana del 1 de febrero de 2021 y Publicación del libro bajo el mismo nombre.
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	Barcelona

* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

Descripción detallada de la actividad prevista.

La próxima edición 2021 del Simposio Empresarial Internacional, pretende analizar las oportunidades que ofrece la transición energética en un escenario de recuperación económica, en el que son necesarios nuevos mecanismos e instrumentos capaces de generar empleo y crecimiento sostenible. Combinará actividades presenciales y on-line. Los más destacados expertos profundizarán en el papel a desempeñar por el sector energético ante este nuevo reto económico.

Acto inaugural, 1 de febrero de 2021 (presencial + reproducción en streaming)

Mesas redondas I y II "Liderazgo empresarial e inversión sostenible en tiempos de crisis", 1 de febrero de 2021 (presencial + reproducción en streaming)

Webinar "Efectos de la pandemia a nivel global", 3 de febrero de 2021 (on-line + reproducción en streaming)

Webinar "Recuperación económica y reactivación industrial", 4 de febrero de 2021 (on-line + reproducción en streaming)

Webinar "Nuevos modelos de ciudad: una oportunidad económica, climática y social", 5 de febrero de 2021 (on-line + reproducción en streaming)

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	4	1594.80
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	300
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Puesta en común con la audiencia por parte de las personalidades del sector energético con poder de decisión en el establecimiento de políticas regulatorias	Desarrollo del Simposio y publicación del libro	-Realización Simposio -Presentación Libro

ACTIVIDAD 3. OBSERVATORIO DE LA RSC EN EL ÁMBITO DE LA SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Observatorio de Sostenibilidad Energética
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

Descripción detallada de la actividad prevista.

El Observatorio de Sostenibilidad Energética de Funseam es una plataforma virtual que permite estudiar la evolución de los Reconocimientos (galardones) que las empresas de España y del resto del mundo de los sectores industriales Energy (productores de petróleo y gas natural), *Utility* (electricidad y gas natural) e Industrial (Ingeniería y construcción) han tenido desde el 2004 en los cuatro principales indicadores mundiales de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) y sostenibilidad, como son: el *Sustainability Yearbook*, el *CDP A List*, *Global 100* y el *Newsweek Green Rankings*. La plataforma también es un medio de diseminación de las Buenas Prácticas, publicadas en el *Newsletter* de Funseam, que las empresas patronas de la Fundación realizan en los campos de las RSC y la sostenibilidad energética.

Actualmente el Observatorio de Funseam se centra en el análisis de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC). Después de varios años de funcionamiento, su contenido y herramientas han sido de gran utilidad para el sector. Respondiendo a la necesidad del sector de avanzar en nuevas métricas que permitan analizar la aportación de las empresas al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), Funseam ha trabajado durante este 2020 en la ampliación del enfoque de estudio del Observatorio. Así, dentro del paraguas del estudio de la sostenibilidad, durante el año próximo se pondrá en marcha una propuesta innovadora que permitirá la interacción de los usuarios con el análisis de la aportación del sector energético a la RSC y los ODS.

La nueva versión del Observatorio utilizará un indicador sintético original - Indicador CCD- construido a partir de tres subindicadores que unifican las estrategias de RSC y las de ODS de las empresas en una sola métrica: Compromiso (C) y Cooperación (C) de las empresas con la solución de problemas globales, como pueden ser el cambio climático y las desigualdades sociales, y Divulgación (D) de la información corporativa no financiera. El objetivo es que este Indicador CCD se presente en una herramienta interactiva que permita al Observatorio reportar sobre el avance de los ODS y la relevancia del sector energético por países o regiones frente a

los demás sectores empresariales.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	2	531,60
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	500
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Desarrollo del Observatorio de la Sostenibilidad	Actualización del Observatorio. Diseminación de buenas prácticas de las empresas patronas de Funseam, y seguimiento y análisis de la contribución de las empresas del sector energético en la consecución de los ODS	- Planteamiento Observatorio transversal sostenibilidad - 6 Buenas prácticas empresariales - 2 Actualizaciones (una al finalizar cada semestre) del seguimiento y análisis de los ODS

ACTIVIDAD 4. SEASONAL SEMINARS

A) Identificación.

Denominación de la actividad	SEASONAL SEMINARS
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

Descripción detallada de la actividad prevista.

Los Seasonal Seminars son eventos exclusivos para las empresas que conforman el Patronato de Funseam, en los que destacados expertos en materias de especial relevancia relacionadas con el sector energético abordan temas de actualidad. Todos los temas se abordan desde una perspectiva y con un enfoque que permite dar a conocer aspectos relevantes relacionados con la actividad del sector que están todavía en proceso de elaboración o de toma de decisiones por parte de los máximos responsables institucionales y de las empresas líderes a nivel mundial.

Para 2021, está prevista la celebración de seminarios online (mientras no sea recomendable hacerlos presenciales)

- **Seasonal Webinar abril 2021**

Seminario propuesto: **“El papel de la regulación en la transición energética”**

- **Seasonal Webinar mayo 2021**

Seminario propuesto: **“Barreras a la innovación en el sector energético”**

- **Seasonal Webinars dentro del Ciclo de Conferencias junio/julio 2021**

Seminario propuesto I: **“Integración de las energías renovables en el sistema eléctricos”**

Seminario propuesto II: **“Tecnologías necesarias para cumplir los objetivos de descarbonización del transporte y la movilidad”**

Seminario propuesto III: **“Gases renovables”**

Seminario propuesto IV: **“Sector Coupling”**

- **Seasonal Webinar septiembre 2020**

Seminario propuesto: **“Energy regulatory sandboxes: benchmark iniciativas europeas”**

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	3	620,20
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	200
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Debate e información de primera mano sobre temas de actualidad del sector	Desarrollo de los Seasonal Seminars.	5 Seasonal Seminars

ACTIVIDAD 5. INFORMES FUNSEAM

A) Identificación.

Denominación de la actividad	ELABORACIÓN DE INFORMES
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

Descripción detallada de la actividad prevista.

Los informes Funseam son publicaciones periódicas resobre aspectos de interés para la sociedad en temas relacionados con la energía, regulación, medioambiente y la sostenibilidad. Bajo la coordinación de Funseam y de la mano de expertos, todos ellos de reconocido prestigio, se estudian en profundidad los temas propuestos, estando disponible para su consulta en la web de Funseam.

Planificación de informes para 2021:

- El lento despertar de la I+D+i en el sector energético, Joan Batalla-Bejerano, director general de Funseam.
- El papel del hidrógeno como vector energético del futuro
- Integración regional de mercados energéticos
- Barreras a la innovación en el sector energético
- Sector *coupling*: propuesta de valor y beneficios asociados
- Estudio en Economía Circular

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	4	478,44
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	3.500
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Elaboración de informes	Desarrollo de Informes	6 Informes Funseam

	Funseam	
--	---------	--

ACTIVIDAD 6. FORMACIÓN EN EL ÁMBITO DE LA ENERGÍA Y LA SOSTENIBILIDAD

A) Identificación.

Denominación de la actividad	FORMACIÓN EN EL ÁMBITO DE LA ENERGÍA Y LA SOSTENIBILIDAD
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

Descripción detallada de la actividad prevista.

Desde la constitución de Funseam, la participación en programas formativos – tanto reglados como profesionales – ha sido una de las líneas de actuación que ha recibido una creciente atención y dedicación.

En este sentido, para 2021, más allá de la participación en el Máster en Energías Renovables y Sostenibilidad de la Universidad de Barcelona (con la impartición de clases magistrales de la asignatura "Economía de la Energía" y la coordinación de la asignatura "Seminarios profesionales de energías renovables y sostenibilidad energética"), se prevé continuar con la colaboración con la Escuela de Negocios ESAN (Perú) en su Máster de Gestión de la Energía.

En el marco del convenio de colaboración vigente, y ante la excepcionalidad de la situación en que nos vemos inmersos a raíz de la pandemia, Funseam ha elaborado una propuesta innovadora que se adecúa a los condicionantes que afectan la que sería la habitual celebración del Stage.

La propuesta, que está en estos momentos sometida al análisis de la Universidad ESAN, versa sobre la reactivación económica en torno a la transformación del sector energético y el proceso de descarbonización del que es protagonista. La situación actual exige un formato online que ofrece una serie de oportunidades, no viables en la versión presencial de este bloque. Así, se ofrece la posibilidad del Networking, Mentoring, calendario flexible y sesiones abiertas a exalumnos del anterior Stage, y estudiantes de otros programas académicos de ESAN. Además, el bloque de sesiones empresariales incluye las temáticas tratadas en años anteriores (generación eléctrica renovable, operación de hidrocarburos y gestión de reservas estratégicas) junto a empresas con nuevos modelos de negocio que han surgido en el marco de la transición energética. Todo ello en un extenso calendario de 20 seminarios, 3 de ellas abiertas a las sugerencias de los estudiantes.

Otra de las novedades propuestas para esta edición, es el diseño de sesiones empresariales continuas, durante cuatro meses, para profundizar en los conocimientos de la cadena de valor del abastecimiento eléctrico de origen renovable y los nuevos modelos empresariales que ya son una realidad en el

sector energético español.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	4	744,24
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	30
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Mejora en la formación en ámbitos de la economía de la energía	Desarrollo programas formativos	-Para ESAN -Colaboración Master UB

ACTIVIDAD 7. PROYECTOS INTERNACIONALES DE INVESTIGACIÓN

A) Identificación.

Denominación de la actividad	PROYECTOS INTERNACIONALES DE INVESTIGACIÓN
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

Funseam participa en el consorcio liderado por la Université Toulouse III Paul Sabatier, junto con otras instituciones españolas (Universidad Politécnica de Madrid, Fundación CIRCE-Centro de Recursos y Consumos Energéticos y Fundación Tecnológica de Andalucía), francesas (Université La Rochelle) y portuguesas (Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa y Universidade da Beira Interior), para el desarrollo del proyecto Tr@nsNet - Living-Lab Model for an Ecological Transition through the Integration and Interconnection of Complex Heterogeneous Networks, presentado a la Cuarta Convocatoria del Programa Interreg Sudoe financiado a través del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER). El proyecto ha sido escogido, entre 147 propuestas, quedando entre los cinco primeros.

Funseam lidera uno de los tres paquetes de trabajo de este proyecto europeo integrado por instituciones de España, Francia y Portugal. Su objetivo es identificar las barreras a la innovación en el sector energético, definir el papel de la regulación como factor determinante de la innovación, e identificar las mejores iniciativas en el ámbito de las *Energy Regulatory Sandboxes* (ERS) para diseñar un modelo de *Living Lab* de aplicación genérica. Funseam participa también en las tareas transversales del proyecto de coordinación y comunicación

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	4	1.417,60
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	500
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Cumplimiento de las actuaciones previstas	Seguimiento de las actividades previstas en el plan de acción	2 workshops 1 Informe 1 publicación

ACTIVIDAD 8. OTROS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

A) Identificación.

Denominación de la actividad	OTROS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

Descripción detallada de la actividad prevista.

Durante 2021 se profundizará en el proyecto en colaboración con el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) para el análisis de las ventajas económicas que conlleva todo proceso de integración regional de mercados energéticos, con especial énfasis en la captación de proyectos de inversión extranjera directa (IED), iniciado en 2020.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	3	194.92
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	100
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Elaboración del Estudio	Elaboración del estudio y presentación de los resultados	1

ACTIVIDAD 9. COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

A) Identificación.

Denominación de la actividad	ACTUACIONES DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

Descripción detallada de la actividad prevista.

Consolidación del plan de comunicación y redes sociales iniciado en 2020. Puesta en marcha de los Newsletters nuevos, gestionados internamente a raíz de la nueva web, estrenada en noviembre de 2020.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	3	708,80
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	500
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Potenciar difusión y comunicación	Número de newsletters	12
	Número de suscriptores	1.128

2.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA FUNDACIÓN

Gastos/Inversiones	Actividad 1	Actividad 2	Actividad 3	Actividad 4	Actividad 5	Actividad 6	Actividad 7	Actividad 8	Actividad 9	Total actividades	Gastos generales imputables a actividades (*)	Gastos generales NO imputables a actividades	TOTAL
Gastos por ayudas y otros													
a) Ayudas monetarias	142.800,00									142800			142.800,00
b) Ayudas no monetarias													
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno													
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación													
Aprovisionamientos													
Gastos de personal	13.430,27	51.506,36	15.133,83	21.901,10	16.778,11	19.128,48	38.738,50	7.854,33	22.203,86	206.674,84	24.229,43		230.904,27
Otros gastos de explotación		51.000,00	0,00	18.915,00	6.000,00	0,00	50.886,33	5.000,00	15.000,00	146.801,33	67.986,00	3.900,00	218.687,33
Amortización del Inmovilizado													
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado													
Gastos financieros													
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros													
Diferencias de cambio													
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros													
Impuestos sobre beneficios													
Subtotal gastos	156.230,27	102.506,36	15.133,83	40.816,10	22.778,11	19.128,48	89.624,83	12.854,33	37.203,86	496.276,17	92.215,43	3.900,00	592.391,60
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)													
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico													
Cancelación deuda no comercial													
Subtotal inversiones													
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	156.230,27	102.506,36	15.133,83	40.816,10	22.778,11	19.128,48	89.624,83	12.854,33	37.203,86	496.276,17	92.215,43	3.900,00	592.391,60

(*) Se atribuirán de forma proporcional a cada una de las actividades, en función de las cifras definitivas de gasto de cada actividad

3.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA FUNDACIÓN

3.1) Previsión de ingresos a obtener por la fundación.

INGRESOS	Importe total
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	
Subvenciones del sector público	51.027,27€
Aportaciones privadas	540.000,00€
Otros tipos de ingresos	7.000,00€
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	598.027,27€

3.2) Previsión de otros recursos económicos a obtener por la fundación.

OTROS RECURSOS	Importe total
Deudas contraídas	
Otras obligaciones financieras asumidas	
TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS	